

**DÜNYA GÖZ HASTANESİ  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**2015 Yılı Faaliyet Raporu**

## 2. DÜNYA GÖZ HASTANESİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Ortaklarımız ve Yatırımcılarımız,

20 yılı aşkın bir sürede göz sağlığı konusunda hizmet veren uzman bir sağlık kuruluşu olarak alanımızdaki bilimsel gelişmeleri takip etmekte, bu alanda AR-GE çalışmalarını gerçekleştirmekte ve kaliteli hizmet anlayışından ödün vermeyen yaklaşımla çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bugüne kadar edindiğimiz tecrübe ve yetkinlikler bize göz sağlığı konusunda dünyadaki ilk ve tek zincir olma vizyonunu kazandırmaktadır. 2015 yılında gelecek yılların vizyonuna uygun olarak hem medikal hem operasyonel mükemmellik yaklaşımı altında organizasyon yapımızı güçlendirmiş bulunmaktayız. Lazer tedavilerinin yaratıcısı, dünyanın en saygın ve bilinen oftalmologlarının başında yer alan Prof. Ioannis Pallikaris'i grubumuzun Medikal Direktörlüğü görevini başarı ile devam ettirmektedir. Bu yapılanmamızla birlikte Türkiye'nin ilk özel Oküler Onkoloji , Az Görenler ve Körlük, Sporcu Göz Sağlığı , Uluslararası Kornea Nakli merkezlerinin yanı sıra kurduğumuz AR-GE departmanımızın katkılarını vermekte olduğumuz hizmetlerimizde kullanmaya başladık. Dünyada henüz yaklaşık 150 kişiye uygulanan ve sadece sayılı birkaç ülkede gerçekleştirilen "Argus II-Biyonik Göz ameliyatını Türkiye'de ilk defa gerçekleştiren merkez olarak 2 başarılı Biyonik Göz ameliyatına imza attık. Hastalarımız nesnelere görmeye ve renkleri algılamaya başladı.

Bunun yanında Türk ve yabancı göz doktorlarının, Dünyagöz grubu medikal kadrosunun bilgi ve tecrübesinden faydalanarak mesleki gelişimlerine olanak sağlamak için gözün ana branşlarında oluşturulan Fellowship programları devam etmektedir.

Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da önceliğimiz hekim, teknoloji ve altyapı kalitesinden ödün vermeden kurumsal hedeflerimizi gerçekleştirmek olacaktır. Hedeflerimizden ilki hizmetlerimizin temelinde yer alan koşulsuz hasta memnuniyeti sağlamaktır. İkincisi ise operasyonel mükemmeliyeti gerçekleştirmektir.

2014 yılında başlayan ve 2015 yılında devam eden yatırım programımıza uygun olarak Erzincan, Sakarya, Çorlu, Sincan, Keçiören ve Sultanbeyli'de yeni merkezlerimizi hizmete soktuk. 2016 yılında ise yılın yarısına kadar Bağcılar, Konya ve Antep yeni hastane projelerimizi tamamlayarak hizmete alacağız.

2016 yurt dışı büyüme hedeflerimizi hizmet götürdüğümüz yerlerde Dünyagöz markası altında en kaliteli hizmeti sunmak ve ülkemize sağlık turizmi ile her yıl daha fazla hastayı tedavi etmek olarak belirledik. Bu çerçevede ilkini 2011 'de Frankfurt'ta açtığımız tam teşekküllü yurt dışı göz hastanesi modelimize bu yıl, Amsterdam ve Bakü hastanelerimiz eklenecektir. Yine yaptığımız anlaşmalar ile yılda 40.000 üzerinde hastanelerimizde tedavi gören yurt dışı kökenli hastalarımızın sayısının artacağını beklemekteyiz.

Bugün Dünyagöz grubu, kamu ya da özel hiç bir kurumda bulunmayan, gözün her branşında ayrı uzmanlığa sahip 200 kişilik dev medikal kadrosu, sürekli yenilenen dünyanın en gelişmiş teknolojileriyle donatılmış altyapıya sahip mevcut hastaneleri ile sadece Türkiye'de değil, dünyada rakipsiz bir konumda olup yeni açılacak hastanelerimiz günde toplam 7000 muayene ve 800 ameliyat hedeflemektedir. Tüm bu yatırımlar ve büyüme stratejimizin Dünyagöz Hastaneler Grubu'nun emin adımlarla yoluna devam ettiğinin ve geleceği planlandığının da bir göstergesi olduğunu vurgulamak isterim.

Dünyagöz Hastaneler Grubu bir yandan, toplumun her kesimine deneyimli hekim kadrosu ve rakipsiz teknolojileri ile en yüksek standartlarda göz sağlığı hizmeti sunarken, bir yandan da 2011 yılında kurulan Dünya Göz Vakfı ile, göz sağlığı alanında gerçekleştirdiği çalışmalarla toplumda ihtiyaç sahibi kişilere ışık olmaya devam edecektir.

Saygılarımla,

Eray Kapıcıoğlu

Yönetim Kurulu Başkanı

# 2015 Yılı Faaliyet Raporu

**Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

## 1 GENEL BİLGİLER

Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türkiye’de kurulmuştur. Şirketimizin kayıtlı adresi Nispetiye Caddesi, Yanarsu Sokak No. 1, Etiler, 34337 Beşiktaş, İstanbul’dur.

Şirketimiz İstanbul Ticaret memurluğu’na 333269-0 numarası ile kayıtlıdır.

Şirketimiz, yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, resmi web sitesi adresi olarak [www.dunyagoz.com](http://www.dunyagoz.com) kullanmaktadır.

Göz sağlığı hizmetlerimizin gerçekleştirilmesi için 2015 yılında ortalama 107 kişi istihdam edilmiştir ve 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grubumuzda 1.488 kişi çalışmaktadır. Bu sayı 2014 yılında 1.379 kişidir.

Rapor tarihi itibarıyla faaliyette bulunan şubemiz şunlardır.

İstanbul – Etiler, Nispetiye Cad. Yanarsu Sok. No: 1, Etiler, İstanbul

İstanbul – Ataköy, Zeytinlik Mah. Sahil Yolu Cad. No: 18, Ataköy, İstanbul

İstanbul – Altunizade, Mahir İz Cad. No: 7 Capitol AVM Karşısı, Altunizade, İstanbul

İstanbul – Beylikdüzü, Kaya Millenium AVM, Beylikdüzü, İstanbul

İstanbul – Feneryolu, Bağdat Cad. No: 150 Feneryolu, Kadıköy, İstanbul

İstanbul – Pendik, Doğu Mah. Ortanca Cad. No: 79, Pendik, İstanbul

Adana – Çınarlı Mah. Atatürk Cad. No: 37/A, Seyhan, Adana

Ankara – Merkez, Tunus Cad. No:28, Kavaklıdere, Ankara

Antalya – Dünyagöz Hastanesi Zafer Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 93, Kepez, Antalya

Bursa – Kükürtlü Mah. Emir Abdülkadir Cad. No: 58, Osmangazi, Bursa

Erzincan – İnönü Mah. Ömerparmaksızoğlu Cad. No: 15, Erzincan

Kocaeli – Kadıköy Mah. Atatürk Bulvarı No: 2, Bekirpaşa, İzmit, Kocaeli

Samsun – 19 Mayıs Mah. Doktor Kamil Cad. No: 6, Samsun (Eski Kızılay Tıp Merkezi)

Keçiören – Güçlükaya Mah., Kızılarpınarı Cad. No: 7, Keçiören, Ankara

Sakarya – Arabacıalanı Mah., Mehmet Akif Ersoy Cad. No: 7/A, Serdivan, Sakarya

Sultanbeyli – Hasanpaşa Mah. Fatih Bulvarı No: 41, Sultanbeyli, İstanbul

Çorlu – Kazımiye Mah. Ali Fuat Cebesoy Cad. No: 1, Çorlu, Tekirdağ

Sincan – Mareşal Çakmak Mah. 24. Sok. No: 7, Sincan, Ankara

## **Yurt Dışı Merkezlerimiz**

Almanya – Frankfurt, Schaumainkai 45 D-60596 Frankfurt am Main, Frankfurt / Almanya

Telefon: +49 (0) 69 60 50 400

Almanya – Köln, Steyler Str. 11, 51067, Köln / Almanya

Telefon: +49 (0) 221 96 810 25

İngiltere – Londra, 12 Harley Street LONDON W1G 9PG, Londra / İngiltere

Telefon: +44 (0) 330 555 2020

Belçika – Antwerp, Amerikalei 200, 2000, Antwerp, Belçika

Telefon: +32 (0) 3 808 40 22

Gürcistan – Tiflis, Chavchavadze Ave.15, Tiflis, Gürcistan

Telefon: +995 32 292 06 18

## **Faaliyet konumuz**

Grubumuz sağlık sektörü içinde uzmanlaşmış olduğu göz dalının katarakt, retina, glokom, kornea, şaşılık, retraktif kusurlar ve oküloplasti başta olmak üzere, göz hastalıklarının tüm branşlarında, 19 ana dalda 240 farklı tedavi yöntemi ile hastalarına 7 gün 24 saat hizmet vermektedir.

## **Misyonumuz**

Toplumun her kesimine en yüksek standartlarda göz sağlığı hizmeti sunmak üzere dünyada kabul görmüş son teknoloji ve güncel teşhis ve tedavi yöntemlerini branşlarında yetkin ve uzman kadromuzla yurt içi ve yurt dışı hastanelerimizde uygulamaktır.

## **Vizyonumuz**

Türkiye’de ve yurt dışında, kalite standartlarımızı daima yükselterek; göz sağlığı alanında uzmanlığımızı ve memnuniyet odaklı olma özelliğimizi korumak, marka bilinirliğimizi arttırmak ve yapacağımız bilimsel çalışma-araştırmalar ile global itibar ve referans merkezi olmak lanımızda dünya liderliğini yakalamak olarak belirlenmiştir.

## **Sermaye yapımız**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermayesi 96,000,000 TL'dir ve tamamı ödenmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla tamamı ödenen hisse senedi adedimiz 96,000,000'dır.

### **Ortaklık yapımız**

Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2015 tarihi itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Bu yapı 31.12.2013 tarihinden bu yana değişmemiştir.

<b>Ortağın Adı Soyadı / Ünvanı</b>	<b>Sahip Olunan Sermaye</b>	<b>Sahip Olunan Pay</b>
<b>Ticaret Ünvanı</b>	<b>Sermaye Tutarı (%)</b>	<b>Oranı (%)</b>
Eray Kapıcıoğlu	53,538,462	55.769231
Kapıcıoğlu Holding A.Ş.	26,030,769	27.115384
Kapıcıoğlu İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9,230,769	9.615384
Şeref Kapıcıoğlu	2,307,692	2.403846
Demet Kapıcıoğlu	1,735,385	1.807693
Vahit Kapıcıoğlu	1,772,302	1.846148
Adem Esgün	923,077	0.961539
Hafize Öztürk	461,538	0.480769
Tezcan Yaramancı	2	0.000002
Adnan Demir	2	0.000002
Halim Kapıcıoğlu	2	0.000002
<b>TOPLAM</b>	<b>96,000,000</b>	<b>100</b>

Diğer yandan 31.12.2015 tarihi itibarıyla nihai gerçek kişi pay sahiplerimiz ve toplam doğrudan ve dolaylı pay sahiplikleri oranı aşağıda verilmektedir.

<b>Pay Sahibi</b>	<b>Sahip Olunan Pay Oranı %</b>
Eray Kapıcıoğlu	88.168269
Şeref Kapıcıoğlu	2.927884
Demet Kapıcıoğlu	2.485577
Vahit Kapıcıoğlu	3.028840
<b>Diğer</b>	<b>3.389429</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>

### ***İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar***

Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

## **Faaliyet yılı içerisinde yönetim ve denetim kurullarında görev alan üyelerimiz**

### ***Yönetim Kurulumuz***

Şirketimizin ana yönetim organı Dünyagöz Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulumuz 7 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda paylaşılmaktadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi</b>
Eray Kapıcıoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Adem Esgun	Y.K.B. Yardımcısı	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Demet Kapıcıoğlu	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Yusuf Akça	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Tezcan Yaramancı	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Gülferi Meral Yıldırım	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Vahit Kapıcıoğlu	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.

Yönetim Kurulu'muz Dünyagöz'ün risk, büyüme ve gelir/gider dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve risk yönetimi anlayışıyla vizyonuna uygun olacak şekilde uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

## *Denetim Kurulumuz*

Denetim Kurulu'muz Yönetim Kurulu'na Dünyagöz'ün varlığını, gelişmesini, büyümesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, belirlenen risklere karşı gerekli önlemlerin uygulanması ve yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Denetim Kurulu yukarıda açıklanan faaliyetlerinde İcra Kurulu'na bağlı yönetim birimleri ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Denetim Kurulu'muzun yapısı aşağıda verilmektedir.

<b><u>Adı Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi</u></b>
Yusuf Akça	Başkan	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Gökтуğ Göktaş	Başkan Yardımcısı	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.

## *İcra Kurulumuz*

Dünyagöz'ün Yönetim Organı İcra Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapan Üst Düzey Yöneticilerden oluşmaktadır.

Dünyagöz İcra Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu'na bağlı Üst Düzey Yöneticiler aşağıda verilmektedir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>
Koray Özbay	İcra Kurulu Başkanı - CEO
Prof. Dr. Ioannis Palikaris	İcra Kurulu Üyesi – Medikal
Emin Gülkan	İcra Kurulu Üyesi – Mali İşler ve Finans
Dr. Bülent Demir	İcra Kurulu Üyesi – Operasyonlar

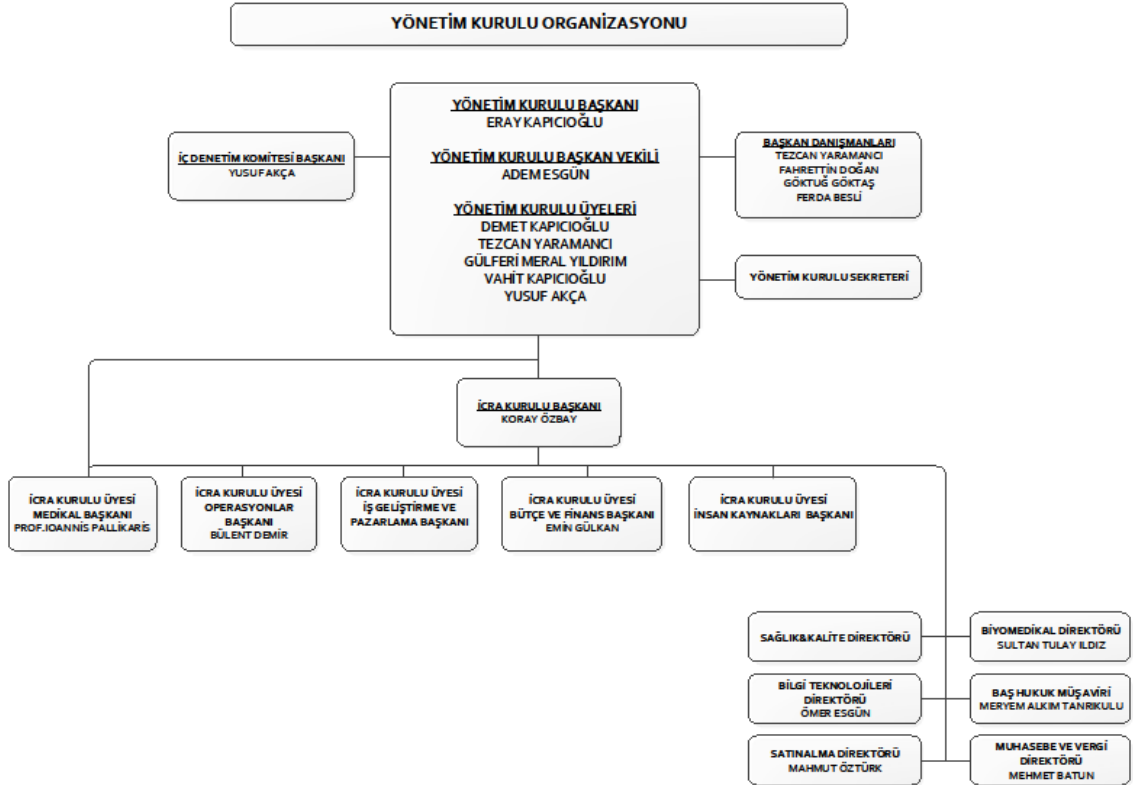
## İcra Kurulu Başkanına Bağlı Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Ünvanı
Alkım Tanrıkulu	Hukuk Müşaviri
Sultan İldız	Biyomedikal Direktörü
Mehmet Batun	Muhasebe ve Vergi Direktörü
Ömer Esgün	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Mahmut Öztürk	Satınalma Direktörü
Oğuz Arıcan	Bütçe ve Kurumsal Finansman Direktörü
Hafize Öztürk İmre	Finansman Direktörü

## Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2015 faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

## Organizasyon Yapımız





## **2 YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR**

### *Üst düzey yönetici personele sağlanan faydalar*

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait faaliyet giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 2.375.738 TL'dir. (31 Aralık 2014 1.073.211 TL)

### 3 ARAŞTIRMA-GELIŐTİRME FAALİYETLERİ

2014 yılında rekabet gücümüzü arttırmak, sürdürülebilir büyüme, hizmet ve tedavi standartlarının yükseltilmesi için medikal gelişim ve uygulanacak olan tedavileri biçimlendirmek amacıyla büyük önem verdiğimiz Ar-Ge çalışmalarımıza Prof. Dr. Ioannis Pallikaris'i kadromuza katarak devam ettik. Bu kapsamda 2015 yılında Prof. Pallikaris'in yönlendirmeleri doğrultusunda hastane bünyesinde yeni yapılandırmalar oluşturuldu. Bu yapılandırmalar kapsamında kurulan alt bilim komiteleri araştırma ve geliştirme çalışmalarında önemli görevler üstlenmiştir. Bilim komiteleri ile güncel teknik ve teknolojilerin takibinin, kalite ve standartların yükseltilmesinin yanında planlanacak bilimsel çalışmalarla Dünyagöz hastanesinin bilimsel çalışmalarda, yayınlarda ve ortaklıklarda bulunmasını amaçlanmaktadır.

Hastanemiz bünyesindeki Ar-Ge çalışmalarını üç başlık altında toplamak mümkündür. Bu çalışmalardan ilki kurulacak olan simülasyon ve hayvan laboratuvarlarıdır. Kurulan bu laboratuvarlarda farklı branşlarda kurulacak eğitim programları ile yerli ve yabancı doktorların güvenli ortamlarda yeteneklerini geliştirmeleri ve yeni teknik ve teknolojiler alanında eğitimler alarak tecrübe kazanması sağlanacaktır.

Ar-Ge çalışmalarının ikinci önemli basamağı güncel teknolojinin takibi ve bu teknolojilerin hastanemiz bünyesinde uygulanabilecek şart ve ortamların hazırlanmasıdır. 2015 yılında akreditasyonu yapılan ARGUS projesi ile görme yetisini yitirmiş 2 hastanın görme yetkinlikleri geri kazandırılmıştır.

Dünyagöz hastanesi günümüzde göz tedavilerinde bulunan son teknoloji teknik ve tedavilerin aynı çatı altında bulunduğu ender merkezlerden biri konumundadır. Dünyagoz sahip olduğu bu değerleri bir adım öteye taşıyarak son teknolojiyi kullanan bir merkezden, son teknolojileri geliştiren bir merkez konumuna gelmeyi amaçlamıştır. Kurulan Ar-Ge bölümünün en büyük sorumlulukları yeni teknoloji ve tekniklerin geliştirilmesi olacaktır.

Ar-Ge projelerimizi ayrı bir merkez olarak daha etkin yönetmek amacıyla, Ar-Ge merkezi kurulması için gerekli yasal izinler alınmıştır. Araştırma ve geliştirme birimimiz çalışmalarını kurulmuş olan merkezinde devam ettirmektedir.

## 4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### Dünyagöz Hastaneler Grubu ve Göz Sağlığı Pazarı

1996 yılında Türkiye'nin ilk özel branş hastanesi olarak kurulan Dünyagöz, katarakt, retina, glokom, kornea, şaşılık, retraktif kusurlar ve oküloplasti başta olmak üzere göz hastalıklarının tüm branşlarında, 19 ana dalda 240 farklı tedavi yöntemi ile hastalarına 7 gün 24 saat hizmet vermektedir.

Dünyagöz, bugün ayrı 23 noktada bulunan hastanelerinde yılda 60.000'i yurtdışından olmak üzere bir milyon hastaya hizmet vermektedir.

Türkiye'ye tamamen göz alanında uzmanlanmış A+ sınıfı bir hastanecilik anlayışını ilk getiren kuruluş olan Dünyagöz, 330 milyon ABD doları tutarında yatırım yaparak, 18'1 Türkiye'de 8 ilde 4'ü Avrupa'da olmak üzere 22 noktada 150.000 m2 kapalı alan, 200'ü aşkın hekim ve yaklaşık 1.500 çalışan kadrosuna ulaşmıştır.

Dünyagöz'ün öncülüğündeki Türkiye özel göz sağlığı hizmetleri pazarı son yıllarda özellikle özel sermayenin gerçekleştirdiği yatırımlar ile kamu hastanelerinde çalışan deneyimli göz doktorlarının özel sektöre geçişi, sağlıkta dönüşüm programı ve artan sağlık harcamaları, Türkiye ekonomisinde yaşanan olumlu gelişmeler ve demografik etkenler sayesinde çok hızlı bir şekilde büyümüştür.

Dünyagöz Hastaneler Grubu, Türkiye özel göz sağlığı hizmetleri pazarında faaliyette olduğu illerin toplamındaki %25'lik payıyla uzak ara pazar lideri olup, bu başarısını sektöre getirdiği bir çok ilk sayesinde yakalamıştır.

Dünyagöz, hastane tesis kalitesi, kullanılan en son teknolojiye sahip cihazları ve Türkiye'nin göz branşı konusundaki tek çatı altında toplanmış en yetkin medikal kadrosuyla sektördeki uzak ara liderliğini sürdürmektedir.

2015 yılında gerçekleştirdiği 215 Milyon TL gelir ve 200'ü aşkın hekim kadrosuyla sektördeki diğer oyuncularından yaklaşık 5 kat daha büyük olan Dünyagöz, sahip olduğu ölçek ekonomisi avantajlarıyla ve göz sağlığı hizmetlerine yönelik gerçekleştirdiği ve planladığı yatırımlarla Türkiye Göz Sağlığı pazarını yönlendiren bir grup olmaya devam edecektir.

Tahminlere göre, 2015 yılı itibariyle 1,4 Milyar TL'lık toplam pazar büyüklüğüne sahip Türkiye özel göz sağlığı hizmetleri pazarının, yıllık ortalama %19 oranında büyüyerek 2019 yılında 3,4 milyar TL'na ulaşması beklenmektedir.

2015 – 2019 yılları arasında yapacağı yeni hastane yatırımı ile yıllık ortalama %31 büyüyerek 1,2 Milyar TL gelire ulaşmayı hedefleyen Dünyagöz, 2019 yılında Türkiye Özel Göz Sağlığı Hizmetleri pazarı gelirlerinde %36 paya sahip olacaktır.

### DÜNYAGÖZ'ÜN GÜÇLÜ YÖNLERİ

Dünyagöz'ün uzak ara sektör lideri olmasını ve büyüme planlarını sağlıklı bir şekilde gerçekleştirmesini sağlayan başlıca güçlü yönleri aşağıdaki gibidir.

### **Pazar Liderliği ve Yüksek Marka Bilinirliği**

Türkiye'de bir ilk olan göz hastaneciliğini başlatmış olması ve kuruluşundan bugüne kadar sektör lideri konumunu korumasından dolayı Türkiye'de ve Avrupa'da yüksek itibarlı marka bilinirliği bulunmaktadır.

### **Tecrübeli, Uzman Medikal Kadro ve En Geniş Hizmet Yelpazesi**

Dünyagöz %95'i cerrah olan medikal kadrosu ile 365 gün / 24 saat göz branşında 240 farklı ameliyatı yapabilecek tecrübe ve teknolojiyi bulunduğu tüm lokasyonlarda sunmaktadır.

### **Üstün Teknolojik Altyapı**

Parkurunda yer alan cihazların, en ileri teknolojiye sahip dünya lideri markalardan oluşmakta ve malzemelerinin tümünün FDA onaylı olması diğer bir özelliğidir. Femto saniye gibi en ileri teknolojileri ilk olarak Dünyagöz Türkiye'ye getirmiştir.

### **Üstün Fiziki Altyapı**

Sağlık Bakanlığı 2013 yönetmeliğine uygun, Joint Commission International (JCI), TSE-ISO ve TÜV onaylı en ileri bina teknolojileri ile donatılmış ve göz branş hastanesi olarak projelendirilmiş, sektördeki en büyük kapalı alanı bulunan A Sınıfı hastaneler zincirine sahiptir.

### **Yeni hastane açılışlarına devam etmesi**

2014 – 2019 yılları arasında yatırım programına uygun olarak açacağı yeni hastaneler ile Dünyagöz daha fazla hastaya hizmet verecektir.

### **Sağlık Turizmindeki Öncülüğü**

Türkiye'nin sağlık turizmi alanındaki hızlı büyümesini sağlayan başlıca aktörlerden biri olan Dünyagöz, Türkiye'de bütün sağlık branşlarında tedavi gören uluslararası hasta sayısının %15'ine sahiptir ve 107 ülkeden yılda 50.000'in üzerinde hastayı tedavi etmektedir.

## DÜNYAGÖZ YÖNETİM VE MEDİKAL KADROSU

1996'da kurulmasından beri görevde olan Dünyagöz'ün Yönetim Kurulu kadrosu sağlık sektörü ve hastane yatırımları konusunda derin bir bilgi birikimine sahiptir ve kurumsal yönetim ilkeleri uygulamaktadır.

Dünyagöz lazer tedavilerinde tüm dünyada kullanılan LASIK yönteminin mucidi, Avrupa Oftalmoloji Derneği eski başkanı ve Yunanistan, Girit Üniversitesi eski Medikal Direktörü Profesör Ioannis Pallikaris'i Medikal Direktör olarak bünyesine katmıştır.

2015 itibariyle deneyimli medikal kadrosu 25'i profesör ve %95'i cerrah olmak üzere her biri kendi branşında derinlemesine uzmanlaşmış göz doktorlarından oluşmaktadır ve doktorlar tam zamanlı olarak sadece Dünyagöz bünyesinde çalışmaktadır.

Dünyagöz medikal kadrosunda bulunan her bir cerrah ortalama 20 yılın üzerinde doktorluk tecrübesi ve 40.000'in üzerinde vaka deneyimine sahiptir.

## DÜNYAGÖZ'ÜN TEKNOLOJİ ALTYAPISI

Dünyagöz göz tanı ve tedavisi branşında kullanılan en ileri teknolojileri Türkiye'ye ilk getiren kuruluştur ve teknolojik altyapısını sürekli yenilemektedir.

Dünyagöz Türkiye'de 2004 yılında itibaren lazer tedavilerinde bıçak kullanmamakta, 2012 yılından itibaren bıçaksız katarakt ameliyatı yöntemi olan "Femtosecond" teknolojisini uygulamaktadır. Dünyagöz diğer birçok teknoloji gibi bıçaksız lazer ve femtosecond yönetemlerini Türkiye'ye ilk getiren kuruluş olmuştur.

### Dünyagöz Grup Bünyesinde Göz Tanı ve Tedavisinde Kullanılan Başlıca Teknolojiler

<b>Femtosecond Lazer</b>	Bıçaksız, son katarakt ameliyatı teknolojisi.
<b>Intralase Lazer</b>	Türkiye'de ilk Dünyagöz'de kullanılan kırma kusurlarının tedavisinde bıçaksız son teknoloji.
<b>AMO Visx Excimer Lazer</b>	Kırma kusurlarının tedavisinde kullanılan en gelişmiş lazer teknolojisi
<b>Zeiss Smile excimer Lazer</b>	Kırma kusurları tedavisinde ince kornealı /sporcu gibi meslek gruplarında kullanılır
<b>Wavelight Allegretto Lazer</b>	Kırma kusurlarının tedavisinde kullanılan en gelişmiş lazer teknolojisi
<b>Kornea Topografi Cihazı</b>	Kornea haritası ve kalınlığı ölçümü
<b>Pakimetre</b>	Kornea kalınlığının ölçümü
<b>Wavefront Analyzer</b>	Kişiyeye özel lazer tedavisinde göz haritası çıkarılması
<b>OCT (Göz Tomografi Cihazı)</b>	Glokom ve makula dejenerasyonu Teşhisi
<b>FFA (Anjiyo renkli fundus)</b>	Retinanın damarsal hastalıklarının tespiti
<b>Retina Tomografi</b>	Glokomda optik sinir başının tahribatının tespiti
<b>Argon Lazer</b>	Retina yırtıklarının tedavisi
<b>Yag lazer</b>	Glokom tedavisi ve bazı katarakt ameliyatı sonrası işlemler için
<b>Speküler Mikroskop</b>	Kornea ameliyatlarında hücre sayısı ölçmek için
<b>VER_VEP_EOG</b>	Nörooftalmoloji alanında beyin ile göz arasındaki sinir iletişimi tetkiki için

## **DÜNYAGÖZ'ÜN FİZİKİ ALTYAPISI**

Türkiye'de tamamen göz alanında uzmanlanmış bir branş hastanesi anlayışını ilk oluşturan kuruluş olan Dünyagöz, Joint Comission International (JCI), TSE-ISO ve TÜV onaylı best-in-class (en ileri teknoloji ile donatılmış, en iyi dizayna sahip) ve Sağlık Bakanlığı kalite stadartlarına göre A sınıfı olarak nitelendirilen bir hastaneler zinciri markası yaratmıştır.

Teknolojik altyapı ve medikal kadro yetkinliği açısından Dünyagöz üniversite ve araştırma hastanelerine denklik göstermektedir.

Dünyagöz'ün tüm şubeleri gözün tüm branşlarında en ileri teknolojilerle hizmet verebilen ve en kaliteli bina ekipmanlarının kullanıldığı birer göz branş hastanesi olarak tasarlanmıştır.

## **DÜNYAGÖZ'ÜN SAĞLIK TURİZMİNDEKİ KONUMU**

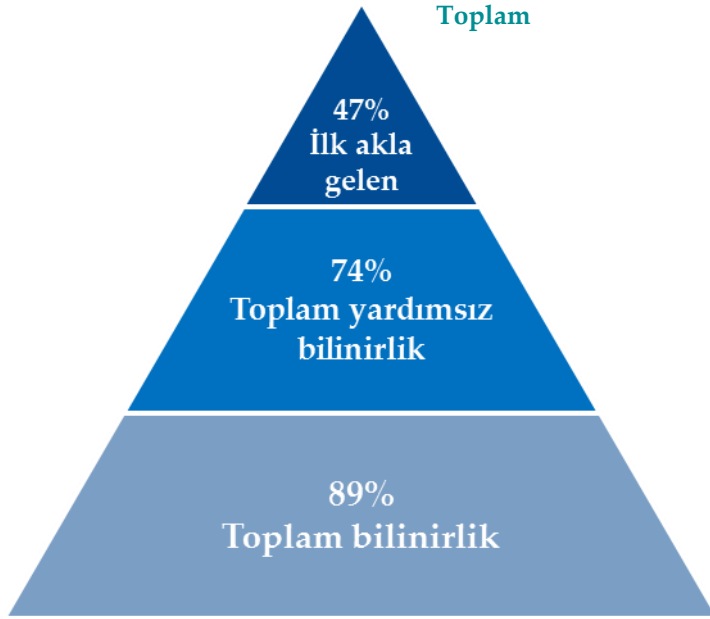
Türkiye'de sağlık turizmi alanındaki hızlı büyümeyi sağlayan başlıca öncü kuruluşlardan biri Dünyagöz Hastaneler zinciri olmuştur.

Bu alandaki öncülüğünü Azerbaycan ve Hollanda'da yeni hastaneler açarak sürdüren Dünyagöz, Avrupa ve son dönem Orta Doğu ülkelerinden çok fazla hasta akışı yaşamaktadır.

Dünyagöz bu konumunu önümüzdeki yıllarda devam ettirecek yapılanmayı gerçekleştirmektedir.

## Marka Bilinirliğimiz

Bilinirlik (%) – Tüm Şehirler



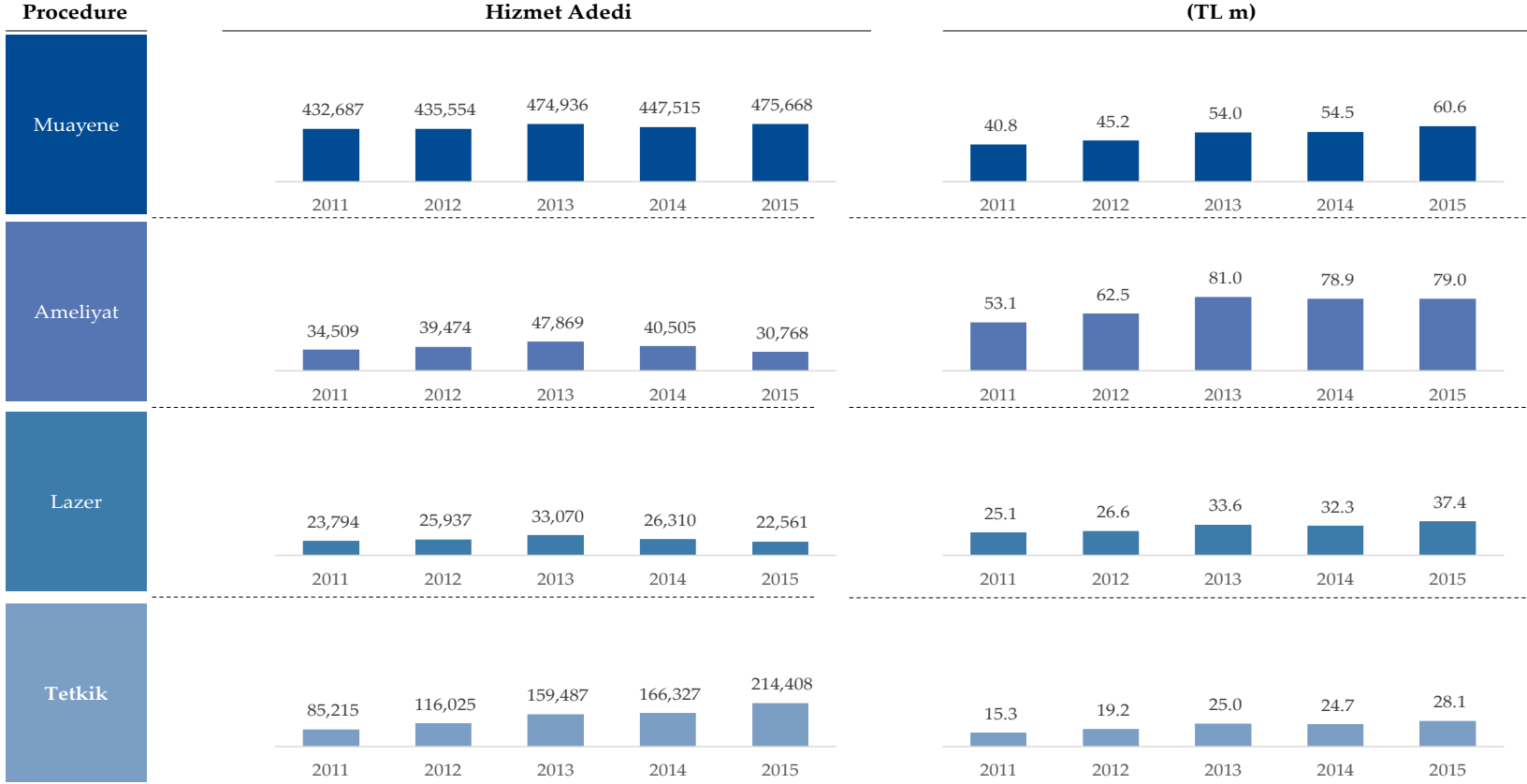
Yukarıda bulunan tablodan görüleceği gibi Dünyagöz göz sağlığında %47 oranında ilk akla gelen marka olmakla beraber toplumun %89'luk kesiminin bilinirliğini kazanmıştır.

Dünyagöz Customers	Competitors' Customers	Potential Customers
95	16	35
98	61	65
100	82	88
<i>n: 259</i>	<i>n: 327</i>	<i>n: 209</i>



## Faaliyet Sonuçlarımıza İlişkin Bilgiler

### Hizmet Adetlerimiz ve Gelirler



Dünyagöz Hastanelerinin toplam hizmet satış geliri 2015 yılında 214 milyon TL'ye ulaşarak 5 yıl içinde yıllık ortalama %16 büyüme oranını sürdürmektedir.

Dünyagöz Hastaneleri 2011 – 2014 döneminde ortalama TL 38 m EBITDA yaratmıştır.

Dünyagöz son yıllarda yaptığı yatırımlarla büyük bir ivme yakalamış ve 2010 yılında 156 milyon TL olan Varlıkları 2015 yılında 700 milyon TL'ye yükselmiştir. Toplam Varlıklar 5 yıl içinde yıllık ortalama % 74 oranında artış göstermiştir.

2015 yılında 214 milyon TL hizmet Satış Geliri elde edilirken gelirlerden Ameliyat %41, Muayene %28, Lazer %16 ve Tetkikler %13 pay almıştır.

## Yatırım Faaliyetlerimiz

### Tamamlanan Yatırımlar

2015 yılında Sakarya, Çorlu, Sincan, Keçiören ve Sultanbeyli yeni Dünyagöz hastane yatırımları tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Tamamlanan yatırımlarımıza ilişkin harcama tutarları aşağıda verilmektedir.

Şehir	Bina	Medikal	Toplam TL
Sakarya	5.139.643	5.755.975	10.895.618
Çorlu	6.698.681	4.605.413	11.304.094
Sincan	4.631.894	3.497.806	8.129.701
Keçiören	5.556.963	905.876	6.462.839
Sultanbeyli	5.928.702	4.469.515	10.398.216
<b>Toplam</b>	<b>27.955.883</b>	<b>19.234.585</b>	<b>47.190.468</b>

### Yapılmakta olan Yatırımlar

Devam eden yatırım projelerimiz arasında bulunan Bağcılar, Konya, Antep, Bakü ve Amsterdam hastanelerimiz 2016 yılı içinde hizmet vermeye başlayacaklardır.

Devam eden hastane projelerimize ilişkin 31.12.2015 tarihi itibarıyla olan bilgiler aşağıda verilmektedir.

Şehir	Bina	Medikal	Toplam TL
Adana(DGH)	12.360.494		12.360.494
Bağcılar	9.592.039	922.190	10.514.229
Gaziantep	16.844.493	1.018.858	17.863.350
İzmir	8.406.210		8.406.210
Kayseri	6.382.858		6.382.858
Konya	27.892.106	712.965	28.605.071
Bakü	15.259.653		15.259.653
Amsterdam	2.513.479		2.513.479
<b>Toplam</b>	<b>99.251.332</b>	<b>2.654.013</b>	<b>101.905.345</b>

## İç Denetim Bölümü

İç denetim birimi, Dünya Göz Hastanelerinin tüm sistem ve süreçlerine ilişkin, risk bakış açısı ile, denetimler gerçekleştirmekte ve denetimlerden elde edilen bulguları değerlendirerek iyileştirme gereken alanlar için öneriler geliştirerek tarafsız ve bağımsız denetim faaliyeti yürütmekte ve raporlamaktadır. Yıllık denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilen denetimler; uygunluk, faaliyet ve özel amaçlı denetimler olarak sınıflandırılmaktadır.

İç denetim birimi denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile de temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelemesini de gerçekleştirmektedir.

İç denetim birimimiz; Denetim komitemize 2015 faaliyet yılı ile ilgili bulgularını iletmiş ve gelişim alanlarını belirlemiştir. Denetim Komitemiz tarafından Yönetim Kurulumuza sunulan bu gelişim alanları ile ilgili aksiyon planları ivedilikle oluşturulmuştur. 2016 faaliyet yılı denetim planlarına bulguların takibi ile ilgili maddeler ve aksiyon planları eklenmiştir.

## Doğrudan ve Dolaylı İştiraklerimiz

31.12.2015 tarihi itibarıyla Dünyagöz'ün iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Şirket adı	Dünyagöz'ün sahiplik oranı (%)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
	<b>Doğrudan</b>	<b>Doğrudan</b>
DGS	% 99,8	% 99,8
Dünya Augen GmbH	% 70	% 70
DG AZERBAYCAN	% 85	% 85
Dünya Göz UY Hold. A.Ş.	% 100	--
World Eye Holding B.V.	% 100	--
World Eye International	% 100	--
DGA	--	--
Klinik	--	--

## **Şirketimizin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Grubumuzun sermaye yönetimi yaklaşımında dönem içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır ve 2015 yılı içerisinde iktisap ettiğimiz kendi payımız bulunmamaktadır.

## **Faaliyet yılı içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirketimiz 2015 yılı içerisinde herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

## **Grubumuz aleyhine açılan davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketimiz veya konsolide bağlı şirketleri aleyhine açılan ve şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

## **Yasal ve çevresel riskler**

Grubumuz, faaliyetlerini devam ettirdiği Türkiye ve yabancı ülkelerde farklı mevzuatlara tabidir. Grup olarak çevresel ve yerel kanunlara uyum sağlamak amacıyla kendi içinde çevresel politikalar ve prosedürlerimizi geliştirmeye devam etmekteyiz.

Yönetim olarak bu çevresel riskleri tanımlamak için düzenli incelemeler yapmakta ve bu olası riskleri kontrol altına almak amacıyla çeşitli sistemler kurmaya devam etmekteyiz.

Dünyagöz'ün en çok önemseddiği politikalardan biri olan yasal ve çevresel düzenlemelere uyumumuz, bugüne kadar aykırı uygulamalar nedeniyle yönetim organımız, üyemiz veya şirketimiz hakkında idari veya adli bir yaptırımla karşı karşıya kalmamızı önlemiştir. 2014 faaliyet yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari ve adli bir yaptırımla karşı karşıya kalınmamıştır.

## Faaliyet yılı içerisinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantıları

Yoktur.

## Dünyagöz Vakfı ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Dünyagöz Hastaneler Grubu kurulduğu günden bugüne kadar göz sağlığını korumak ve imkanı olmayan vatandaşların tedavisini yapmak üzere pek çok sosyal sorumluluk projesine imza atmıştır. 2011 yılında devletin kamu yükünü azaltıcı etki sağlamak üzere, göz hastalıklarından korumma, tanı ve tedavi alanlarında bilimsel çalışmalar yapmak ,göz sağlığına katkıda bulunacak öğretim kurumları açmak, kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına katılmak ve katkıda bulunmak, tanı ve tedavi sağlık birimlerini kurmak, ulusal ve uluslararası çalışmalarla göz sağlığı alanında ilerleme ve gelişmeleri izleyerek ülke yarrına insanlarımıza sunmak amacıyla Dünyagöz Vakfı'nı kurduk.

Vakfımız, göz sağlığı alanında gerçekleştirdiği çalışmalarla sürdürülebilir başarılı projeleri hayata geçiriyor. Çalışmalarıyla “Göze” ve “Görmeye” verilen değeri yüceltmeyi hedefleyen Dünyagöz Vakfı, ulusal ve uluslararası çalışmalarını kamusal ve bilimsel projeler aracılığıyla gerçekleştiriyor. “Bir Vakıf Yaratmak ve Sonsuza dek Yaşatmak” ve “Fit Beyin” gibi başarılı atölye çalışmalarına imza atan Dünyagöz Vakfı, Altı Nokta Körler Vakfı işbirliği ile yola çıkan “Gelecek Görmeye Değer” mobil göz kliniği ile de 1-12 yaş arasındaki çocuklara ücretsiz göz taraması yaparak erken teşhis ile önlenebilir körlük ile mücadele ediyor. Diğer bir yandan da göz hastalıklarından korunma, tanı ve tedavi alanlarında ulusal ve uluslararası sempozyumlar ile de klinik ve bilimsel çalışmaları destekliyor; AR-GE kapsamında hayata geçirdiği Biyonik göz ameliyatları ile görme engelli olan Retinis Pigmentoza hastalarının hayatlarına ışık oluyor. “Gören Gönüller” proje çatısı altında “Konuşan Kitaplar” çalışmasıyla binlerce kitaba gönüllülerin sesiyle hayat veren ve görme engellilerin hayal dünyalarını zenginleştiren Dünyagöz Vakfı, “Akıllı Telefon” projesi ile de az gören ve görme engelli lise ve üniversite öğrencisinin hem eğitim hayatında, hem de günlük yaşamında yaşam kalitelerini artırmayı ve kimsenin yardımına ihtiyaç duymadan hayatlarını sürdürebilmelerini hedefliyor. Bugüne kadar yaşlı, genç, çocuk demeden ülkemizin farklı coğrafyalarında yaşayan binlerce insanın dünyasına ve hayallerine dokunan Dünyagöz Vakfı, “Herkesin Dünyasına Işık Olacağız” vizyonu ile çalışmalarını binlerce insana ulaştırmaya devam ediyor.

## 5 FİNANSAL DURUM

### Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Türk Lirası ("TL")

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmiş 31.Ara.15	Geçmiş 31.Ara.14
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>260,645,127</b>	<b>127,762,904</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	37,557,043	25,999,343
Ticari Alacaklar	17,221,814	18,883,827
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>3,097,541</i>	<i>2,777,670</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>14,124,273</i>	<i>16,106,157</i>
Diğer Alacaklar	155,020,255	38,506,907
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>139,876,575</i>	<i>37,922,842</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>15,143,680</i>	<i>584,065</i>
Stoklar	17,838,303	12,275,067
Peşin Ödenmiş Giderler	20,607,532	14,357,545
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	178,292	45,547
Diğer Dönen Varlıklar	12,221,888	17,694,668
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>437,727,119</b>	<b>291,116,540</b>
Finansal Yatırımlar	53,153	53,153
Diğer Alacaklar	159,673	110,225
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>159,673</i>	<i>110,225</i>
Maddi Duran Varlıklar	419,595,370	278,488,118
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11,970,148	9,872,760
Peşin Ödenmiş Giderler	5,210,526	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	738,249	2,592,284
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>698,372,246</b>	<b>418,879,444</b>

# Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Türk Lirası ("TL")

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.Ara.15	31.Ara.14
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>353,555,555</b>	<b>152,642,839</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	166,836,491	68,253,663
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	62,158,047	16,060,556
Ticari Borçlar	89,417,498	41,329,933
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>5,287,881</i>	<i>99,164</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>84,129,617</i>	<i>41,230,769</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	25,940,706	17,114,946
Diğer Borçlar	4,289,713	4,984,395
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>4,289,713</i>	<i>4,984,395</i>
Ertelenmiş Gelirler	1,193,270	1,284,847
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	382,851
Kısa Vadeli Karşılıklar	3,719,830	3,231,648
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1,609,595</i>	<i>1,405,802</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2,110,235</i>	<i>1,825,846</i>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>233,844,966</b>	<b>186,649,099</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	226,571,716	178,944,418
Ticari Borçlar	1,904,862	1,904,862
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1,904,862</i>	<i>1,904,862</i>
Diğer Borçlar	1,732,250	3,541,320
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>1,732,250</i>	<i>3,541,320</i>
Ertelenmiş Gelirler	46,992	579,392
Uzun Vadeli Karşılıklar	1,963,273	1,679,107
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1,963,273</i>	<i>1,679,107</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1,625,873	--
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>593,055,348</b>	<b>339,291,938</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>110,971,725</b>	<b>79,587,506</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>112,221,744</b>	<b>80,278,422</b>
Ödenmiş Sermaye	96,000,000	96,000,000
Sermaye Düzeltme Farkları	347,313	347,313
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	341,133	111,700
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	<i>341,133</i>	<i>111,700</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	56,201,865	76,954
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları</i>	<i>55,986,928</i>	<i>--</i>
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	<i>214,937</i>	<i>76,954</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3,678,517	3,678,517
Geçmiş Yıllar Zararı	-19,936,062	-19,598,608
Net Dönem Zararı	-24,411,023	-337,454
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>-1,250,019</b>	<b>-690,916</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>698,372,246</b>	<b>418,879,444</b>

# Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Para Birimi: Türk Lirası ("TL")

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2014
<b>Kar veya zarar kısmı</b>		
Hasılat	218,132,473	203,267,945
Satışların Maliyeti (-)	-166,879,832	-147,634,603
<b>Brüt kar</b>	<b>51,252,641</b>	<b>55,633,342</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	-26,517,510	-18,257,534
Pazarlama Giderleri (-)	-17,446,900	-16,209,412
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	6,048,423	4,645,229
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-4,447,564	-5,056,020
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>8,889,090</b>	<b>20,755,605</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	418,020	--
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	-84,178
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>9,307,110</b>	<b>20,671,427</b>
Finansman Gelirleri	15,115,899	7,599,970
Finansman Giderleri (-)	-51,033,928	-26,758,539
<b>Finansman giderleri, net</b>	<b>-35,918,029</b>	<b>-19,158,569</b>
<b>Vergi öncesi dönem karı/(zararı)</b>	<b>-26,610,919</b>	<b>1,512,858</b>
<b>Vergi Gideri</b>	<b>1,640,794</b>	<b>-2,010,163</b>
Dönem Vergi Gideri (-)	--	-418,944
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri) (-)	1,640,794	-1,591,219
<b>Dönem zararı</b>	<b>-24,970,125</b>	<b>-497,305</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir kısmı</b>		
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>51,029,041</b>	<b>-158,584</b>
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Ölçüm Kazançları	61,073,135	--
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	172,479	-198,230
- Vergiler	-10,216,573	39,646
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>	<b>229,433</b>	<b>582,889</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları	229,433	582,889
<b>Toplam diğer kapsamlı gelir</b>	<b>51,258,474</b>	<b>424,305</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>26,288,349</b>	<b>-73,000</b>
<b>Dönem zararının dağılımı</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	-559,103	-159,851
Ana ortaklık payı	-24,411,023	-337,454
<b>Dönem zararı</b>	<b>-24,970,125</b>	<b>-497,305</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	-559,103	-159,851
Ana ortaklık payı	26,847,452	86,851
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>26,288,349</b>	<b>-73,000</b>



## Finansal Durum Analizi

### Yönetimin Finansal Duruma Bakışı

Grubumuzun 2014 ve 2015 yıllarında yapmış olduğu yatırımlar sonucunda 11 yeni yeni hastane projesinden 6 tanesi hizmete açılmıştır. Bunlar Sakarya, Sincan, Keçiören, Çorlu, Sultanbeyli ve Bağcılar hastanelerimizdir. 2016 yılında yatırımlarının büyük bir çoğunluğu tamamlanmış olan Konya, Antep, Bakü ve Amsterdam hastaneleri yılın ilk yarısında faaliyete geçecektir. İzmir projemizin ise 2017 yılı sonunda tamamlanacağı öngörülmektedir.

Söz konusu olan bu yatırımlar toplam varlıklarımızın büyük bir bölümünü oluşturmaktadır. Yatırım harcamalarımızın bir bölümünü kendi kaynaklarımızdan diğer bölümünü ise uzun vadeli ve uygun faiz oranına sahip TL cinsinden dış kaynaklarla karşılamaktayız.

Uyguladığımız politikalar sonucunda halihazırda faaliyette bulunan ve yeni açılmış olan hastanelerimiz kapasite kullanım oranlarını çok olumlu bir şekilde artırmaktadırlar. Bunun yaratmakta olduğu ek katma değer, dış kaynak kullanımlarının yaratmış olduğu finansal yükün azalması sonucunu da beraberinde getirecektir.

İşletme Sermayesi gereksinimlerini rahatlıkla karşılayan Dünyagöz uyguladığı akılcı politika ve strateji ile hem açılmış olan hastanelerdeki kapasite kullanımını artıracak gibi açılacak olan yeni hastanelerin yaratacağı ek kapasite ile güçlenerek büyümesini emin adımlarla sürdürecektir.

2014 yılında başlatmış olduğumuz yatırım hamlemizde bulunan büyük şehir göz hastaneleri yanında bugün faaliyette olan hastanelerimizin toplumun daha fazla bölümüne kolaylıkla ulaşmasını sağlayacak olan uydu hastanelerimiz Dünyagöz'ün büyümesine ve finansal hedeflerini gerçekleştirmesinin en önemli itici gücü olacaktır.

Bu sayede bilançomuzda taşıdığımız aktif büyüklüğümüz daha fazla ciro ve karlılık yaratarak Dünyagöz'ün halka açılmasının da önünü açacaktır.

### *Sermaye Yönetimimiz*

Yönetim Kurulumuzun politikası, yatırımcı, kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır.

Grubumuzun hedefi sermaye karlılığını daha üst seviyelere taşımak ve yükümlülüklerini karşılamak için yapmış olduğumuz yatırımlardan elde edilen gelirlerini maksimize etmektir.

## İleriye Dönük Tahmin ve Beklentilerimiz

Çevremizdeki ülkelerin bu denli zorlu bir süreçten geçtiği 2014 ve 2015 yıllarında Türkiye'nin ekonomik büyümesini ve bununla doğru orantılı olarak sağlık harcamalarının artacağını öngörmekteyiz.

Özel Göz Sağlık pazarında %89 oranında kesimin ilk akla gelen marka bilinirliğine ve her alanda uzman hekim kadrosuna sahip olan Dünyagöz bu olumlu ivmeden faydalanacak olan kuruluş olacaktır.

Bunun yansımalarını 2015 yılının son çeyreğinden başlayacak şekilde yaşamaktayız. 2016 yılında Dünyagöz'ün cirosunu en az %50, FAVÖK'ni ise %129 oranında artacağı beklenmektedir.

Yatırım programımızda yer alan projelerimiz ile birlikte kapasitemizi bugün olduğumuz noktanın çok daha üstüne çıkartacağımıza ve Dünyagöz'ün marka bilinirliğini sadece ülkemizde değil Avrupa ve Orta Doğu ülkelerinden gelen hasta sayılarımızdan gördüğümüz gibi yaygınlaşacağına eminiz.

Dünyagöz her zaman uzun vadeli düşünmeyi kendine ilke edinmiştir. Büyüme hedeflerimizi 2016 yılında özellikle verimlilik artışı üzerine yoğunlaştıran göz sağlığı odaklı felsefemiz, uzman doktor kadromuz ve kalifiye iş gücümüz ile başarılarımıza devam edeceğiz.

## 6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### **Risk Yönetimi**

Yönetim Kurulumuz Dünyagöz'ün risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

Dünyagöz'ün 2015 yılında uygulamış olduğu risk yönetim politikaları aşağıdaki gibidir.

### ***Sermaye Riski***

Dünyagöz, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Riskler Şirket Yönetim Kurulu ve üst yönetimimiz tarafından değerlendirilmekte ve bu değerlendirmeler doğrultusunda yeni borç edinilmesi, mevcut borçların geri ödenmesi ve/veya sermaye artışına gidilmesi yollarıyla risklerin dengede tutulması amaçlanmaktadır.

### ***Kredi riski***

Ticari alacaklarının %65'ni peşin yapan Dünyagöz, kredi ilişkisini daha çok anlaşmalı kurumlar ve sigorta şirketleri gerçekleştirmektedir. Uzun bir süreyi kapsayan bu işbirliğinde herhangi bir kredi risk olgusu saptanmamıştır.

### ***Kur Riski***

Grubumuz ağırlıklı olarak TL bazlı faaliyet göstermektedir.

Yabancı para taahhütlerimiz yine yabancı para döviz girdilerimizle dengelenecek şekilde hedge edilmektedir. Grubumuzun yabancı para cinsi bu yükümlülükleri yerine getirememesi beklememektedir.

### ***Likidite riski***

Grubumuz, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmektedir.

### ***Faiz riski***

Grubumuz, uygun bir değişken ve sabit faizli borç oranı kullanmak yolu ile faiz riskini yönetmektedir.

## 7 DİĞER HUSUSLAR

### Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dünyagöz Yönetim Kurulu'nun 12.06.2014 tarih, 2014/10 sayılı kararı çerçevesinde Nitelikli Yatırımcılara satış şeklinde 2 ve 3 yıl vadeli borçlanma aracı ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan onay alınmıştır.

12.08.2014 tarihinde sonuçlanan satış işlemi sonucunda toplam TL 150.000.000.- tutarında TL 64.000.000.-'nu 2 yıl, TL 86.000.000.-'nu 3 yıl vadeli olmak üzere Dünyagöz tahvili ihraç edilmiştir.

Çıkarılan tahviller ile kısa vadeli banka kredileri kapatılmış ve yatırım projelerinin fon gereksinimleri karşılanmıştır.

BIST'da işlem gören Dünyagöz tahvillerinin ISIN Kodları şöyledir.

2 Yıl Vadeli TRSDGOZ81610

3 Yıl Vadeli TRSDGOZ81719

### Derecelendirme Notu

JCR Eurasia Derecelendirme Kuruluşu 27.12.2015 tarihinde yayınlamış olduğu duyuru ile Dünyagöz'ü ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirerek, Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu BBB-, Uzun Vadeli Yabancı Para Notu'nu BB+ olarak teyit etmiştir.

### Kamu'yu Aydınlatma ve Şeffaflık

Dünyagöz, kurumsal internet sitesi ([www.dunyagoz.com](http://www.dunyagoz.com)) ve sitenin içinde yer alan Yatırımcı İlişkileri Bölümünü etkin bir şekilde kullanmaktadır.

Kamu'nun bilgilendirilmesi ile ilgili tüm hususlara Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer verilmektedir.

Dünyagöz aynı zamanda Merkezi Kayıt Kuruluşu, Borsa İstanbul, Kamuyu Aydınlatma Platformu üyesidir.

Dünyagöz Bilgilendirme Politikasının oluşturulması, takibi, gözden geçirilmesi, güncellenmesi ve geliştirilmesinde Yönetim Kurulu'muz sorumlu olup, Mali İşler ve Finans Başkanlığı tarafından işbirliği içinde yerine getirilir.

### Faaliyet Raporu

Dünyagöz tarafından hazırlanan Faaliyet Raporları Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz onayını müteakiben ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ilan edilmekte ve Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde erişime açık tutulmaktadır

## **Yönetim Kurulu, İcra Kurulu Üyelerimizin ve Üst Düzey Yöneticilerimizin Özgeçmişleri**

### **Eray Kapıcıoğlu – Yönetim Kurulu Başkanı**

1957 yılında Trabzon'un Of ilçesinde doğan Eray Kapıcıoğlu, uzun yıllar inşaat malzemeleri ticareti yaptıktan sonra 1988 yılında gayrimenkul geliştirme projeleri gerçekleştirmeye başladı. Türkiye'de bir çok projeye imza attıktan sonra 1990'lı yılların başında Avrupa Hastanesi ve Metropolitan Hastanesi projelerini hayata geçirerek sağlık sektörüne adım atmıştır. Sağlık sektöründe geleceğin branş hastaneciliğinde olduğunu öngören Eray Kapıcıoğlu, vizyoner yaklaşımı ile 1996 yılında Türkiye'nin ilk branş hastanesi olan Dünyagöz Hastanesi'ni açtı. İstanbul, Levent'te yer alan ilk Dünyagöz Hastanesi 6 ay gibi kısa bir sürede Türkiye'nin her yerinden gelen hastaların talebi ile karşılaştı ve kapasite kullanımını %100'ün üzerine çıkardı. Bu başarıyla birlikte yatırımlarına hız veren Eray Kapıcıoğlu Türkiye ve Dünya'nın en büyük göz hastaneler grubunu yarattı.

Sahibi olduğu Kapıcıoğlu İnşaat firması ile gayrimenkul geliştirme projelerini sürdüren Eray Kapıcıoğlu diğer yandan Çin Devlet kuruluşu ile ortak olduğu Emba Elektrik firması ile Adana'da termik santral yapımına devam etmektedir.

Evli ve dört çocuk sahibi olan Eray Kapıcıoğlu, tecrübe ve bilgi birikimini Dünyagöz ve diğer grup firmalarında profesyonel yönetici olarak destek veren çocuklarına aktararak uzun yıllar bu sektörlerde lider konumunu güçlendirmek hedefi taşımaktadır.

### **Adem Esgün – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1969 İstanbul doğumlu, evli ve 2 çocuk babası olan Adem Esgün eğitimini tamamladıktan sonra kurduğu gayrimenkul yapım firması ile uzun yıllar sektörde yöneticilik görevi üstlenerek ticaret hayatını devam ettirdi. 1992-1995 yılları arasında Avrupa Hastaneler grubunda Genel Müdür yardımcılığı görevinde bulundu. 1996 yılında Dünyagöz Hastaneler Grubu'na Genel Müdür olarak atandı ve 2013 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

### **Tezcan Yaramancı – Yönetim Kurulu Üyesi**

1966'da Hannover Teknik Üniversitesi'nden Makine Yüksek Mühendisi olarak mezun olan Tezcan Yaramancı 1968'de aynı üniversitede İş İdaresi dalında ikinci yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. İş hayatına 1968'de Koç Holding Sanayi Koordinatörlüğü'nde uzman olarak başladıktan sonra uzun bir süre Koç Holding bünyesinde meslek hayatını sürdürmüştür. Tezcan Yaramancı 1992'de THY Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine atanmıştır. 1993'te Kamu Ortaklığı İdaresi Başkanlığı görevine getirilmiştir. 1994 yılında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Murahhas Azası ve Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak çalışmıştır. 1996 yılında stratejik danışmanlık hizmetleri vermek üzere INVESTA A.Ş.'yi kurup, EVG Yatırım A.Ş.'ye de ortak olmuş ve iki şirketin de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmıştır. TÜSİAD, DEİK, Türk Amerikan İşadamları Derneği, İstanbul Rotary Kulübü, Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etütler Vakfı ve benzeri meslek kuruluşların üyesidir. Büyük Britanya Kraliçesi tarafından, "Britanya İmparatorluğu Fahri Kumandanı" nişanı ile onurlandırılmıştır.

### **Demet Kapıcıoğlu – Yönetim Kurulu Üyesi**

2002 yılında Işık Üniversitesi İşletme Bölümünde mezun olan Demet Kapıcıoğlu, 2005 yılında Amerika'da North Eastern Üniversitesi'nde sağlık yönetimi alanında eğitim aldı. İş hayatına ilk olarak Kapıcıoğlu İnşaat'ta Proje Yönetimi bölümünde başladı. Daha sonra kariyerine Dünyagöz Hastaneler Grubu'nda yönetici adayı olarak devam eden Demet Kapıcıoğlu, sırasıyla muhasebe ve operasyonlar departmanlarında görev yapmıştır. Halen Dünyagöz Hastaneler Grubu Yönetim Kurulu Üyesi ve Dünya Göz Vakfı'nda başkan yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Demet Kapıcıoğlu, aynı zamanda Genç Yönetici ve İş Adamları Derneği Yönetim Kurulu Üyesidir.

### **Gülferi M. Yıldırım – Yönetim Kurulu Üyesi**

İ.T.Ü Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği bölümünden mezun olan Gülferi Yıldırım, Biyomedikal teknolojiler üzerine uzmanlaşmış ve ardından Yeditepe Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına Amerikan Summit Technologies Inc'de başlamış ve lazerle gözlükten kurtulma tedavilerini Türkiye'de ilk başlatan ekip arasında yer almıştır. 1993-1994 yıllarında özel bir göz kliniği işleten Gülferi Yıldırım, 1995 yılında Dünyagöz Hastanesi'nin kuruluş çalışmalarında görev almış ve markanın isim annesidir. 1996-2012 yılları arasında aktif olarak grubun tüm operasyonel süreçlerinin yanı sıra özellikle pazarlama, iletişim ve satış faaliyetlerini yönetmiştir. 2012 yılından bu yana Yönetim Kurulu'nda şirket vizyon ve faaliyetlerine yön vermektedir. Ressam ve grafik sanatçılarıyla geliştirdiği proje ile özel tasarım duvar kağıtları üreten Nishdecor markasının kurucusudur. Liderlik ve kişisel gelişim alanında edindiği birikim ve tecrübelerin geniş kitlelere ulaşması, insanların hayat kalitesinin ve şirket performanslarının artırılması misyonuyla, festival ve eğitimler düzenleyen ZihinRuhBeden platformunun kurucu üyesidir. Dünya Göz Vakfı bünyesinde görme engelli çocukların eğitimi alanında sosyal çalışmalar yürütmektedir. Can Berk adında bir oğlu olan Gülferi Yıldırım, hayat amacının mutlu çalışan, iyi yaşayan, gelişen, paylaşan insanlarla, dünyayı aydınlatan projeler üretmek ve yönetmek olduğunu söylüyor.

### **Dr. Yusuf Akça – Yönetim Kurulu Üyesi**

1955 yılında Kayseri'nin Develi ilçesinde doğan Dr. Yusuf AKÇA, ilk ve ortaöğreniminden sonra 1972 yılında Ankara Maliye Okulu ve 1978 yılında ise Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. 1972 yılında Maliye Bakanlığı'nda göreve başladı. Devlet Muhasebesi Uzmanı iken 1978-2004 yılları arasında Maliye Bakanlığına bağlı çeşitli kamu kurumlarında (İstanbul Sağlık Kurumları, okullar, Harp Akademileri Komutanlığı) Saymanlık Müdürü ve 1988-2004 yıllarında İstanbul Üniversitesi Bütçe Dairesi Başkanı olarak görev yapmıştır. 2005 – 2013 tarihlerinde İstanbul Üniversitesi Genel Sekreterliği görevinde iken 23 Ocak 2013 tarihinde kendi isteği ile emekliye ayrılmıştır.

Yüksek lisans ve doktora programını İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Anabilim Dalında tamamlamıştır. 1993 yılında hazırlamış olduğu Devlet Muhasebesi Sistemi (Yapısı, İşleyişi, Bütçe ile Bağlantısı ve Sorunları) adlı doktora tezi ile doktor unvanını almıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

1996 yılında "Bütçe ve Devlet Muhasebesi", 1997 yılında "YÖK ve İÜ Mevzuatı", 2003 yılında "Kamu İhale Mevzuatı", 2006 yılında "İstanbul Üniversitesi Dünden Bugüne İstatistik Veriler", 2010 yılında "İstanbul Üniversitesi Bilgi Bankası", "Yüksek Öğretim Bilgi Bankası" ve "İstanbul Üniversitesi Yönetmelikler" adlı yayınları bulunmaktadır.

2002 yılında "Bir Dost Arıyorum" ve 2007 yılında yayımlanan "Gül Elması" adlı şiir kitapları bulunmaktadır.

2005-2013 Elginkan Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, 2011 - ... TOSYÖV Yönetim Kurulu Üyesi, 2011 - ... Dünyagöz Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, 2013 - ... Dünyagöz Yönetim Kurulu Üyesi, halen Abdullah Gül Üniversitesi Rektör Danışmanı olarak görev yapmaktadır.

Ayrıca, İstanbul Üniversitesi Mezunları Derneği Başkanıdır.

### **Vahit Kapıcıoğlu – Yönetim Kurulu Üyesi**

2009 yılında Bahçeşehir Üniversitesi İngilizce İşletme bölümünden mezun olan Vahit Kapıcıoğlu, profesyonel iş hayatına 2010 yılında Kapıcıoğlu İnşaat'ta proje geliştirme ve yönetimiyle başladı. 2011 yılında Kapıcıoğlu İnşaat'ta Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Vahit Kapıcıoğlu, aynı yıl içinde giderek önem kazanan enerji sektörüne Emba Elektrik Üretim A.Ş. kurucu ortağı olarak adım atmıştır. Dünya Göz Vakfı kurucularından olan Vahit Kapıcıoğlu, vakfın bir sene Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Vahit Kapıcıoğlu, Kapıcıoğlu İnşaat Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Emba Elektrik Üretim A.Ş.'de aktif yöneticiliğe devam etmektedir.

### **Göktuğ Göктаş – Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı ve Denetim Kurulu Üyesi**

1994-1999 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye bölümünden mezun olduktan sonra 2000 yılında Maliye Müfettiş Yardımcısı olarak Devlet memurluğuna atanan Göktuğ Göктаş 2003 yılında yeterlik sınavını başarıyla geçmesinin ardından üçlü kararname ile Maliye Müfettişliğine atanmıştır. 2007-2008 yıllarında Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığında grup müdürlüğü görevi yaptıktan sonra 2008 yılı sonunda Amerika Birleşik Devletlerine gidip San Francisco’da Golden Gate Üniversitesinde Vergilendirme yüksek lisansını tamamlayarak 2011 yılında Türkiye’ye dönmüştür. 2010 yılı Ekim ayında Maliye Başmüfettişi’ne atandıktan sonra 2013 yılı Mayıs ayında istifaen ayrıldıktan sonra halen Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Bölümünde Doktoraya devam etmekte olup, 2013 yılı Haziran ayı itibariyle Dünya Göz Hastaneler grubu Yönetim Kurulu Başkanı Eray Kapıcıoğlu’nun Danışmanlık görevini sürdürmektedir. 2013 yılında TÜRMOB tarafından yapılan Yeminli Mali Müşavirlik sınavlarını başarı ile tamamlayarak Yeminli Mali Müşavir unvanına ve KGK’dan ayrıca Bağımsız Denetçilik Sertifikasına sahiptir. İyi derecede İngilizce bilmekte olup evli ve bir kız çocuğu bulunmaktadır.

### **İcra Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri**

#### **Koray Özbay – İcra Kurulu Başkanı CEO**

Koray Özbay, Lisans ve yüksek lisans eğitimini ABD’de San Diego Ulusal Üniversitesi Bilgisayar Bilişim Sistemleri’nde İşletme bölümünde tamamlayan Koray Özbay, kariyerine 1987 yılında programcı ve sistem analisti olarak başlayarak, daha sonra iş hayatına ticari pazarlama, ürün yöneticiliği gibi alanlarda devam etti. 1991-1997 yılları arasında Unilever Türkiye’de Ticari Pazarlama Müdürü ve Marka Grup Müdürü olarak görev yapan Özbay, 1997-2000 yılları arasında ise DHL Türkiye’de Ticaret Direktörlüğü görevini yürüttü. 2000-2006 yılları arasında Accor Services Türkiye’de Genel Müdür olarak görev yapan Koray Özbay, 2007-2012 yılları arasında ise yine Accor Gruba bağlı Edenred’de Asya-Pasifik Bölgesi’nden sorumlu Chief Operating Officer olarak görev yaptı.

Koray Özbay, son olarak 2012-2014 yılları arasında Çelebi Hava Servisi’nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır.

#### **Prof. Dr. Ioannis Palikaris – İcra Kurulu Üyesi Medikal**

40 yılı aşkın meslek hayatında geliştirdiği pek çok yöntem ve teknikle göz tıbbının bugün geldiği noktada büyük katkısı olan Prof. Dr. Ioannis G. Pallikaris, 20’in üzerinde patentin, 15’in üzerinde uluslararası ödülün sahibidir. Lazer tedavilerinde kullanılan LASIK yönteminin mucididir. Bu sebeple tüm dünyada “lasik’in babası” olarak anılmaktadır. Uzun bir dönem Girit Üniversitesi’nin rektörlüğünü yapmış olan Pallikaris, halen Girit Üniversitesi’nin Onursal Başkanı’dır. Üniversite bünyesinde dünyanın dört bir yanından gelen cerrahların eğitim çalışmaları yapmasını sağlamak üzere Vardinoyannion Göz Enstitüsü’nü kurmuştur. Avrupa Katarakt ve Refraktif Cerrahi Derneği’nin (ESCRS) başkanlığını yapmıştır. Oftalmoloji alanına yaptığı katkılarla tüm dünyada saygın bir isim olarak öne çıkan Prof. Dr. Pallikaris, 2014 yılında yapılan “En etkili 100 oftalmolog” sıralamasında 6. sırada yer almıştır.

Prof. Ioannis Pallikaris ayrıca 200’in üzerinde uluslararası tıp kongresine ve tanınmış üniversitelere konuşmacı olarak davet edilmiş ve halen göz hekimi olarak mühendis ve fizikçilerden oluşan ekibiyle yürüttüğü çalışmalarla tıp teknolojilerinin gelişimine katkı sağlamaktadır.



### **Emin Gülkan – İcra Kurulu Üyesi Mali İşler ve Finans**

1979 yılında Ege Üniversitesi, İşletme Fakültesi Pazarlama bölümünden mezun olan Emin Gülkan, ardından Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Kariyerinin başlangıcında yurt dışı kökenli bankalarda üst düzey yöneticiliği yaptıktan sonra 1995 yılında DHL WVE Türkiye'ye CFO olarak katılmış ve 2005 yılında içinde Türkiye, Yunanistan, Kıbrıs, Malta ve Kuzey Afrika ülkelerinin Bölge CFO'su olarak görev yapmıştır. 2006-2008 yılları arasında Arkas Otomotiv bünyesinde Üst Düzey Mali İşler Yöneticisi (CFO) olarak görev alan Gülkan, 2008-2010 yılları arasında Saran Holding bünyesinde Mali İşler Genel Müdürü (CFO) olarak görevini sürdürmüştür.

SMMM, SPK ve Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetçi lisanslarına sahip olan Emin Gülkan 2010 yılından bu yana Dünyagöz grubun Finans ve Mali İşlerinden sorumlu Üst Düzey Finans Yöneticisi olarak görev yapmaktadır.

### **Dr. Bülent Demir – İcra Kurulu Üyesi Operasyonlar**

Mimar Sinan Üniversitesi İstatistik Bölümünden mezun olan Dr. Bülent Demir, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinde Yönetim-Organizasyon alanında yüksek lisans yaparak M.Sc. derecesini ve İstanbul Arel Üniversitesi İşletme Fakültesinde Yönetim-Organizasyon alanında doktora (Ph.D.) derecesini tamamladı. Kariyerine 1992 yılında Bosch&Siemens'de Ar-Ge planlama bölümünde başladı. 1996-2001 yılları Philips'te Planlama ve Lojistik Müdürü, 2001-2005 yılları arasında Daimler&Chrysler'de Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Ülkelerinden Sorumlu Direktör olarak çalıştı. 2005-2007 yılları arasında Erismann, 2007-2011 yılları arasında Omniva ve 2011-2013 yılları arasında ise Albayrak Holding'de Genel Müdürlük yaptı. Demir'in Stratejik Yönetim ve Uygulamaları alanında Ulusal ve Uluslararası çalışmaları bulunmaktadır.

## **Üst Düzey Yöneticilerimiz**

### **Mehmet Batun – Muhasebe ve Vergi Direktörü**

1981 Anamur doğumludur. 2003 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına 2005 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcısı olarak başladı. 2009 yılında Hesap Uzmanlığına atandı. 2012 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Mali Hukuk dalında, 2014 yılında ise London School of Economics and Political Science'ta Hukuk ve Muhasebe dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2014 yılı Eylül ayında Dünyagöz Grubuna katıldı.

“Vergi Hukukunda Yorum ve İspat” isimli kitap çalışmasının yanında vergisel konularda çeşitli dergilerde yayımlanmış çok sayıda makalesi vardır. Gerek Türkiye gerekse yurt dışında uluslararası vergi hukuku, finansal raporlama ve kurumsal finansman konularında çalışmalar yapmıştır. Halen İstanbul Üniversitesi'nde Maliye Anabilim dalında doktora çalışmalarına devam etmektedir. Çok iyi düzeyde İngilizce bilmekte olup evli ve bir çocuk babasıdır.

### **Sultan Tülay İldız – Biyomedikal Direktörü**

5 Mart 1980 doğumlu Sultan İLDİZ İstanbul Kabataş Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi Biyomedikal Cihaz Teknolojisi bölümünden üstün başarı ile mezun olmuştur. 2000-2003 yılları arasında İstanbul JFK Hospital'da Biyomedikal ve Teknik Servis Müdürü görevini yerine getirmiştir. 2003 yılından bu yana Dünya Göz Hastaneleri Grup Biyomedikal Müdürü olarak çalışmaktadır. Biyomedikal departmanı bünyesinde, yeni hastane projelerinin tıbbi cihaz yatırımlarının yapılması ve mevcut hastanelerin Biyomedikal işleyişinin takibi konularını şubeler bazında oluşturmuş ekip yapısının desteği ile merkezden yürütmekle sorumludur. Sağlık işletmelerinde Yöneticilik sertifika programına katılmıştır. İşletme Fakültesi son sınıf öğrencisidir. İyi derecede İngilizce bilgisine sahiptir.

### **Ömer Esgün – Bilgi Teknolojileri Direktörü**

Eğitimi Marmara Üniversitesi T.B.M.Y.O. ( Elektronik – Bilgisayar ) bölümünde tamamlayan Ömer Esgün Dünyagöz bünyesinde şube açılışları, Kurumsal Kaynak Uygulamaları , Axapta, Hastane Bilgi Yönetim Sistemleri, Sharepoint, Qlikview, Video Konferans, Work Flow, Vmware, Firewall, Loglama Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, GSM Yönetimi, Çağrı Merkezi, Avaya , Web Sitesi, Bilgi Güvenliği Yönetimi, Dlp, Network Monitör, Antivirüs, Yardım Masası, Report Manager, Microsoft İşletim ve Ofis Sistemleri, Lisanslama, Sistem Odası Yönetimleri, Bilişim Proje Yönetimleri, Digital Signage, Video wall, Ses Kayıt Sistemleri, E-Fatura, E-imza, Avuç İçi Damar, Barkod uygulamaları gibi bir çok alanda uygulamaların hayata geçirilmesinde önemli rol oynamıştır.

1978 doğumlu olup 1 çocuk babasıdır

### **Hafize Öztürk İmre – Finansman Direktörü**

30.11.1970 İstanbul doğumlu olup Beşiktaş Anadolu Lisesi'nden mezun olduktan sonra Eskişehir Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur.

1992-1996 yılları arası Avrupa Hastanesi'nden sonra 1996 dan beri Dünya Göz Hastanesinde görev yapmaktadır.

Evli ve bir çocuk sahibidir.

### **Oğuz Arıcan – Kurumsal Finansman ve Bütçe Direktörü**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi 'nden 1986 yılında mezun olduktan sonra 1994 yılında İstanbul Üniversitesi'nden İşletme Lisans Üstü (MBA)

Kariyerine sırasıyla Kalkınma Bankası, Süzer Holding, Cafer Sadık Abaloğlu Holding ve Atılım Grup'ta devam ettikten sonra 8 yıldan beri Dünya Göz Hastane'sinde görev yapmaktadır.

Evli ve 1 çocuk sahibidir.